İSTON İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI 2026-2030

Umut BURADA | İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ | İSTON



İSTON
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI
2026-2030

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

iston

"Hiçbir şeye muhtaç değiliz, yalnız tek bir şeye çok ihtiyacımız vardır; çalışkan olmak."







Değerli İstanbullular,

İstanbul, bize yalnızca geçmişten kalan büyük bir miras değil; çocuklarımızdan, gençlerimizden, henüz dünyaya gelmemiş evlatlarımızdan aldığımız bir emanettir.

Bu emanete sahip çıkmanın yolu da yarının İstanbul'unu bugünden düşünmekten geçiyor. İklim değişikliği artık gelecekte karşılaşacağımız uzak bir ihtimal değil.

Artan sıcaklıklarla, kuraklıkla, aşırı yağışlarla, sellerle, fırtınalarla hayatımızın içinde. Üretimden su kaynaklarına, kent altyapısından ekonomiye kadar hepimizi doğrudan ilgilendiren büyük bir meseleyle karşı karşıyayız.

Dolayısıyla bize düşen; önlem almak, hazırlanmak ve harekete geçmektir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak 2019 yılından bu yana, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Ekrem İmamoğlu'nun ortaya koyduğu vizyonla İstanbul'a tam da böyle bakıyoruz.

Bir yandan 16 milyon İstanbullunun bugünkü ihtiyaçları için çalışırken, diğer yandan bu şehrin 10 yıl, 20 yıl, 50 yıl sonrasını düşünüyoruz.
İSTON'umuz da bu anlayışın en önemli parçalarından biridir.

1986'dan bu yana İstanbul'un altyapı ve üstyapı ihtiyaçları için çalışan İSTON; bugün yaklaşık bin kişilik uzman kadrosu, altı yerleşkesi, 2 bini aşkın ürün çeşidi, mühendislik ve Ar-Ge gücüyle İstanbul'un ötesine ulaşan büyük bir kamusal üretim kapasitesine sahip.

Şimdi bu büyük üretim gücünü, çağımızın en büyük sorumluluklarından biriyle buluşturuyoruz.
İSTON 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı geleceğe verdiğimiz sözün yol haritasıdır.

Bu planla iklim değişikliğinin oluşturduğu riskleri önceden görüyor; üretimimizi, çalışanlarımızı, tesislerimizi, kaynaklarımızı ve kentimizi koruyacak adımları bugünden tarif ediyoruz.
Enerjiyi ve suyu daha verimli kullanmayı, çevresel etkilerimizi azaltmayı, düşük karbonlu üretimi ve iklim koşullarına karşı daha dayanıklı bir yapıyı hedefliyoruz.

Çünkü biz biliyoruz ki üretmek kadar nasıl ürettiğimiz de önemlidir.
Daha fazla üretirken doğadan daha fazlasını almak zorunda değiliz. Kalkınırken çevreden vazgeçmek zorunda değiliz. Teknolojiyi, mühendisliği ve bilimi doğru kullandığımızda; hem üreten hem koruyan, hem büyüyen hem geleceğini güvence altına alan bir şehir mümkün.

Cumhuriyetimizin bize öğrettiği anlayış da budur. Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün gösterdiği yolda; bilime inanan, aklı rehber edinen, kaynaklarını doğru kullanan ve gelecek nesilleri düşünen bir kamu yönetimi anlayışını savunuyoruz.
Bizim meselemiz çok açık:
İstanbul'un havasını, suyunu, toprağını ve geleceğini korumak.
Üretimi sürdürürken doğaya olan borcumuzu unutmamak.

Çocuklarımıza, bizden teslim aldıklarından daha güzel bir İstanbul bırakmak.

İSTON 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı'nı da bu iradenin somut bir adımı olarak görüyoruz.
Bu çalışmanın ortaya çıkmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, paydaşlarımıza ve katkı sunan herkese gönülden teşekkür ediyorum.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak,
Ekrem Başkanımızın vizyonuyla, büyük sorumluluğumuzun gereklerini yerine getirmek için kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz.

İstanbul, ortak akıldan, eşitlikten ve adaletten vazgeçmeyenlerin kenti olmaya devam edecek.
Buna yürekten inanıyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

Nuri ASLAN
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Vekili

Nuri ASLAN
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Vekili



Değerli Paydaşlarımız,

Dünyanın büyük kentleri bugün yalnızca artan nüfusun ve değişen toplumsal ihtiyaçların değil, iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği yeni koşulların da etkisi altında şekilleniyor.

Bu nedenle şehirleri yönetmek artık bugünün ihtiyaçlarını karşılamanın ötesinde; yıllar sonrasını öngören, kaynaklarını dikkatle yöneten, risklerini önceden belirleyen ve değişen koşullara karşı dayanıklılığını artıran uzun vadeli bir bakış açısını gerektiriyor.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iklim değişikliği alanındaki çalışmaları da bu bütüncül yaklaşımın önemli bir parçasıdır. İstanbul için farklı dönemlerde hazırlanan iklim ve yeşil şehir eylem planları; enerji, ulaşım, su, atık, arazi kullanımı ve iklim direnci gibi pek çok alanda kentin geleceğine ilişkin kapsamlı bir çerçeve ortaya koymaktadır.

Ancak böylesine büyük bir dönüşümün yalnızca merkezi politikalarla değil, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin tüm kurumsal yapısının ve iştiraklerinin kendi sorumluluk alanlarında harekete geçmesiyle mümkün olabileceğine inanıyorum.

İştirak şirketlerimiz, sahip oldukları üretim gücü, teknik uzmanlık, hizmet kapasitesi ve İstanbul'un gündelik yaşamıyla kurdukları doğrudan ilişki sayesinde bu dönüşümün en önemli uygulayıcıları arasındadır. İSTON'un hazırladığı 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı da bu kurumsal sorumluluğun güçlü bir örneğidir. İstanbul'un altyapı ve üstyapı ihtiyaçları için üretim yapan İSTON'un, iklim değişikliğini geleceğe yönelik öncelikli çalışma alanlarından biri olarak ele alması son derece kıymetlidir. Hazırlanan bu plan, şirketimizin değişen koşullara uyum sağlama iradesini ortaya koyarken, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal karar süreçlerine daha güçlü biçimde yansımasına da katkı sağlayacaktır.

Eylem Planı'nın en önemli değerlerinden biri de ortaya koyduğu yaklaşımın somut hedef ve eylemlerle desteklenmesidir. Bu yönüyle çalışma, sürdürülebilirlik anlayışının kurumsal yapıda kalıcı hale gelmesine ve belirlenen hedeflerin sistemli biçimde takip edilmesine önemli bir zemin oluşturmaktadır.

İstanbul'un geleceğine ilişkin sorumluluğumuz büyüktür. Bugün attığımız her adımın yalnızca mevcut ihtiyaçlara değil, gelecek kuşaklara bırakacağımız kente de etki ettiğinin bilinciyle hareket etmek zorundayız. Bu nedenle iklim değişikliğiyle mücadeleyi, İstanbul'un uzun vadeli geleceğine ilişkin temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz.

İSTON'un bu alanda ortaya koyduğu çalışmaların, şirketimizin kendi dönüşümünün ötesinde İstanbul'un daha dirençli ve yaşanabilir bir kent olma hedefine de değerli bir katkı sunacağına inanıyorum.

İSTON 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı'nın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımızı ve paydaşlarımızı kutluyor; belirlenen hedef ve eylemlerin kurumumuza ve İstanbul'a hayırlı olmasını diliyorum.

Saygılarımla,

Mustafa Osman TURAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Paydaşlarımız,

İSTON olarak kırk yıldır İstanbul'un altyapısına, kamusal alanlarına ve yaşam çevresine değer katan ürün ve çözümler geliştiriyor, kentimizin geleceğini şekillendiriyoruz. Bu süre boyunca üretim kabiliyetimizi büyütürken mühendislik, teknoloji, tasarım ve yenilikçiliği de kurumsal gelişimimizin ayrılmaz bir parçası haline getirdik.

Bugün ise üretim yapan her kurumun önünde yeni ve çok önemli bir sorumluluk bulunuyor: Değişen iklim koşullarını yalnızca çevresel bir başlık olarak değil, iş yapış biçimlerimizi doğrudan etkileyen stratejik bir mesele olarak ele almak.

Çünkü iklim değişikliği; hammaddeden enerjiye, su kullanımından üretim sürekliliğine, çalışan sağlığından lojistiğe kadar faaliyetlerimizin pek çok alanıyla doğrudan ilişkili. Biz de İSTON'da bu dönüşümü uzaktan izleyen değil, kendi faaliyet alanı içinde yöneten ve geleceğe hazırlanan bir kurum olmayı önemsiyoruz. Bu anlayışla hazırladığımız İSTON 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı, kurumumuzun önümüzdeki dönemde iklim değişikliğinin etkilerine karşı nasıl daha dirençli hale geleceğini ortaya koyan somut bir yol haritasıdır.

Plan kapsamında iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerimizi sistematik biçimde değerlendirdik; üretim süreçlerimizi, tesislerimizi, çalışanlarımızı, tedarik zincirimizi ve kaynak kullanımımızı etkileyebilecek başlıkları önceliklendirdik. Aynı zamanda enerji ve su verimliliğinden emisyonların azaltılmasına, teknolojik dönüşümden sürdürülebilir ürün ve üretim modellerine kadar geliştirebileceğimiz fırsatları da bütüncül biçimde ele aldık. Bu yaklaşım, Eylem Planımızın yalnızca çevresel bir çalışma değil, İSTON'un gelecekteki üretim ve yönetim anlayışının da önemli bir parçası olmasını sağlıyor.

İSTON'un mühendislik ve Ar-Ge gücünün, iklim değişikliğine uyum sürecinde önemli bir avantaj olduğuna inanıyorum. Bugüne kadar kentsel altyapıda, beton teknolojilerinde, tasarımda ve üretimde geliştirdiğimiz yenilikçi çözümleri bundan sonra çok daha güçlü bir biçimde kaynak verimliliği, düşük karbonlu üretim ve iklim dirençliliği hedefleriyle buluşturacağız.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin sürdürülebilir ve iklim dirençli bir İstanbul hedefi doğrultusunda biz de bir iştirak şirketi olarak üzerimize düşen sorumluluğu kendi faaliyet alanımızdan başlayarak yerine getirmeyi önemsiyoruz. İstanbul'un iklim politikalarının kurumsal ölçekte karşılık bulmasının, ortak hedeflerimizin hayata geçirilmesinde önemli bir güç oluşturacağına inanıyoruz. Bu açıdan İSTON'un, İBB iştirak şirketleri arasında kendi kurumsal İklim Değişikliği Eylem Planı'nı hazırlayan ilk şirket olması, bizim için yalnızca bir ilk olmanın ötesinde önemli bir sorumluluk anlamına geliyor. Bu çalışmanın diğer kurumlara da katkı sağlayacak bir deneyime dönüşmesini arzu ediyoruz.

Önümüzdeki dönemde hedefimiz; daha az kaynakla daha yüksek değer üreten, iklim risklerine karşı daha dayanıklı, teknoloji ve inovasyon kapasitesi güçlü ve çevresel etkisini sürekli iyileştiren bir İSTON yaratmak. Çünkü geleceğin kentlerini üretirken yalnızca ne ürettiğimizin değil, nasıl ürettiğimizin de belirleyici olduğuna inanıyoruz.

İklim Değişikliği Eylem Planımızın hazırlanmasına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor; planımızın İSTON, İstanbul ve geleceğimiz için değer yaratmasını diliyorum.

Saygılarımla,

Fevzi Alp ATAR
Genel Müdür

İSTON İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ
EYLEM PLANI
2026-2030

İÇİNDEKİLER

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Mesajı.....6
İSTON Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı.....8
İSTON Genel Müdür Sunuşu.....9
Önsöz.....12
İSTON Hakkında.....14
Amaç.....16
Kapsam.....16
İklim Değişikliği Risk ve Fırsat Yönetimi Yaklaşımı.....18
İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler.....19
İklim Değişikliği Risk Önceliklendirmesi.....26
İklim Değişikliği Kaynaklı Fırsatlar.....29
Kentsel İklim Uyumuna ve
Toplumsal Dirence Katkı Sağlayan Eylemler.....30
İklim Değişikliğine Uyum Eylem Planı Yol Haritası.....31
İzleme ve Gözden Geçirme.....32

İklim Değişikliğiyle Mücadelede İSTON'un Yaklaşımı

İklim değişikliği; doğal kaynaklar, kentler, ekonomi ve toplum üzerindeki etkileri giderek artan, günümüzün ve geleceğin en önemli küresel meselelerinden biridir. Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları, kaynakların azalması ve çevresel riskler; kurumların faaliyetlerini iklim değişikliğinin etkilerini gözeterek yeniden değerlendirmesini ve sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm süreçlerine entegre etmesini gerekli kılmaktadır.

Kentlerin geleceğini şekillendirme sorumluluğuyla faaliyet gösteren İSTON A.Ş., üretim ve hizmet süreçlerini yalnızca bugünün ihtiyaçları doğrultusunda değil, gelecek nesillere karşı sorumluluğunun bilinciyle geliştirmektedir. Üretim süreçlerinden enerji ve kaynak kullanımına, teknolojik altyapıdan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine kadar tüm faaliyet alanlarında çevresel etkilerin azaltılması ve kaynakların daha verimli kullanılması, İSTON'un sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır.

Bu anlayış doğrultusunda hazırlanan **İSTON A.Ş. 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı**, İSTON'un iklim değişikliğiyle mücadele ve iklim değişikliğinin etkilerine uyum konusundaki yaklaşımını, hedeflerini ve öncelikli eylemlerini ortaya koymaktadır.

Eylem Planı; sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesi, sürdürülebilir üretim ve tüketim uygulamalarının yaygınlaştırılması, iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi ve çevresel farkındalığın artırılması doğrultusunda şekillendirilmiştir.

İSTON; mühendislik ve teknik bilgi birikimi, üretim kapasitesi, yenilikçi yaklaşımı ve kentlere yönelik çözümleriyle, sürdürülebilir ve iklim değişikliğinin etkilerine karşı daha dirençli kentlerin gelişimine katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda belirlenen hedef ve eylemler; çevresel etkilerin azaltılmasının yanı sıra enerji ve kaynakların verimli kullanıldığı, düşük karbonlu ve iklim risklerine karşı dayanıklı bir gelecek için somut adımlar atılmasını amaçlamaktadır.

İSTON A.Ş. 2026–2030 İklim Değişikliği Eylem Planı, İSTON'un sürdürülebilirlik vizyonunun önemli bir parçasını oluşturmakta; iklim değişikliğiyle mücadeledeki kararlılığını, sorumluluğunu ve geleceğe yönelik yaklaşımını ortaya koymaktadır. Planın uygulanmasıyla birlikte İSTON; çalışanları, iş ortakları, müşterileri, kamu kurumları ve diğer tüm paydaşlarıyla iş birliği içerisinde, kentlerin geleceğini daha sürdürülebilir, dayanıklı ve düşük karbonlu bir anlayışla şekillendirmeye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir.

İSTON

KURUMSAL PROFİLİ

İSTON HAKKINDA

İSTON, 1986 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından; kentin altyapı ve üstyapı ihtiyaçlarına yüksek kaliteli ve yenilikçi çözümler sunmak; mühendislik, teknoloji ve tasarımın yaratıcı gücüyle kentlerin geleceğini şekillendirerek, yaşam alanlarını iyileştirmek amacıyla kuruldu. Şehirlerin geleceğini şekillendirirken, çalışanları ve paydaşları tarafından en çok tercih edilen, sektörde öncü marka olma vizyonuna sahip İSTON'un ürünleri, yalnızca İstanbul ve Türkiye'nin çeşitli şehirlerinde değil; ihracat faaliyetleriyle dünyanın birçok ülkesinde de tercih ediliyor.

İSTON, yaklaşık 1.000 kişilik uzman kadrosuyla Altunizade, Bayrampaşa, Hadımköy, Tuzla, Yenibosna ve Esenler Giyimkent'te bulunan Genel Müdürlük binası dâhil olmak üzere altı farklı yerleşkede faaliyet gösteriyor. Geniş ürün portföyüyle; kent mobilyaları, oyun grupları, beton ve betonarme borular, parke taşları ve bordürler, hazır beton, prefabrik altyapı elemanları gibi ürünlerin yanı sıra mimari tasarım, kentsel proje uygulamaları, taahhüt ve yapı denetim hizmetleri de sunuyor. Tüm faaliyetlerini; İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim ve Kalite Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Enerji Yönetim Sistemi, İnovasyon Yönetim Sistemi, Su Verimliliği Yönetim Sistemi ve Kalite Laboratuvar Yönetim Sistemi çerçevesinde yürüten şirket, sürdürülebilirliği temel kurumsal ilkelerinden biri olarak benimsiyor. Bu kapsamda şirketin Hadımköy üretim tesisi, Uluslararası Beton Sürdürülebilirlik Konseyi (CSC) tarafından Altın'dan Platin Sertifika'ya yükselirken, Tuzla fabrikası ise gümüş sertifikasını yeniledi.

İSTON, Ar-Ge ve tasarıma yaptığı yatırımlarla, kent yaşamına ve inşaat sektörüne yenilikçi ürünler ve teknolojiler kazandırırken, ulusal ve uluslararası ölçekte sektör-akademi iş birliklerinde de aktif olarak rol alıyor. Şehirlerin geleceğiyle uyumlu ürünler ve tasarımlar geliştiren şirket, kentsel alanların estetiğini, konforunu ve kalitesini artırmaya odaklanıyor. 2.000'i aşkın ürün çeşidiyle, küresel inşaat sektörünün en kapsamlı şirketlerinden biri olarak yeni ürün ve hizmetlerle faaliyet alanlarını sürekli geliştiriyor ve genişletiyor.

"Yeni Nesil Belediyecilik" vizyonu doğrultusunda, kentsel ürün ve hizmetlere yeni boyutlar kazandıran şirket; ülkemizle tanıştırdığı 3D Beton Yazıcı teknolojisiyle geliştirdiği kent mobilyaları ile konut ve ofis yapıları sayesinde, Türkiye'deki yapı sektörünün dijital dönüşümüne de öncülük ediyor.
Türkiye Hazır Beton Birliği ve Türkiye Prefabrik Birliği'nin aktif bir üyesi olan İSTON, pek çok ödül ve sertifikaya layık görülmesinin yanı sıra güçlü piyasa konumu ve finansal performansıyla yine Fortune 500 listesinde ve ISO İkinci 500 listelerinde yer alıyor.
İSTON, UN Global Compact, KALDER, Türkiye Hazır Beton Birliği ve Türkiye Prefabrik Birliği üyesidir.

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ | iston



AMAÇ

İklim değişikliğinin İSTON'un faaliyetleri, çalışanları, üretim tesisleri, tedarik zinciri ve hizmet sunduğu kent altyapısı üzerindeki olası etkilerini belirlemek için hazırlanır.

KAPSAM

Bu plan, İSTON'un tüm üretim tesisleri ve faaliyetleri ile ilişkili paydaşlarını kapsar. İSTON, İstanbul'un Avrupa ve Anadolu yakalarında faaliyet gösterir. Genel Müdürlük dâhil toplam altı yerleşkede hizmet verir. Plan kapsamında iklim değişikliğinin şirket faaliyetleri üzerindeki fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatlar değerlendirilir; bu kapsamda belirlenen uyum eylemleri, yol haritası ile izleme ve gözden geçirme yaklaşımı ortaya koyulur.



YERLEŞKELERİMİZ

İSTON Genel Müdürlük dâhil toplam altı farklı yerleşkede faaliyet göstermektedir.



Giyimkent Genel Müdürlük



Bayrampaşa Fabrikası



Tuzla Fabrikası



Hadımköy Fabrikası



Avrupa Yakası Yenibosna
Yapı ve Malzeme Laboratuvarı



Asya Yakası Altunizade
Yapı ve Malzeme Laboratuvarı

13 İKLİM EYLEMİ

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

iston

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ YAKLAŞIMI

İSTON, iklim değişikliğinin faaliyetleri, ürünleri, paydaşları ve uzun vadeli kurumsal hedefleri üzerindeki etkilerini sistematik bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklim kaynaklı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklim değişikliğinin ortaya çıkarabileceği fırsatlar belirlenmekte ve analiz edilmektedir. Belirlenen risk ve fırsatların önem düzeyleri ayrıca değerlendirilmektedir.
Risk değerlendirmelerinde ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı ile IFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı esas alınmaktadır. Değerlendirmeler yalnızca risklerin gerçekleşme olasılığına göre değil, üretim süreçleri, ürün kalitesi, iş sürekliliği, iş sağlığı ve güvenliği, enerji ve doğal kaynak kullanımı ile finansal etkiler birlikte ele alınmaktadır. Bunun yanı sıra yasal yükümlülükler, kurumsal itibar ve mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği de değerlendirmeye dâhil edilmektedir.
Risk seviyeleri belirlenirken mevcut faaliyetlerin yanı sıra İSTON'un üretim kapasitesi, faaliyet alanı ve olası operasyonel koşulları da dikkate alınmaktadır. Özellikle yoğun üretim dönemlerinde kontrol tedbirlerinin etkinliğinin değişebileceği göz önünde bulundurulmaktadır. Bu nedenle riskler; gerçekleşme olasılıkları, işletme üzerindeki potansiyel etkileri ve önem düzeyleri birlikte değerlendirilerek sınıflandırılmaktadır.
Fırsatların değerlendirilmesinde ise gerçekleşme olasılığı ve İSTON'un ilgili fırsattan yararlanma kapasitesi dikkate alınmaktadır. Fırsatların sağlayabileceği stratejik, operasyonel ve finansal katkılar göz önünde bulundurulmaktadır. Böylece iklim değişikliğine bağlı gelişmeler yalnızca oluşturabilecekleri riskler açısından ele alınmamaktadır.
İSTON'un mevcut yetkinlikleri ve faaliyet alanları doğrultusunda sağlayabilecekleri potansiyel katkılar da değerlendirilmektedir.

Belirlenen risklere yönelik uyum faaliyetleri uygulanmakta ve düzenli olarak izlenmektedir. Bu faaliyetler, değişen iklim koşulları doğrultusunda gerektiğinde güncellenmektedir. Fırsatlara yönelik çalışmalar ise İSTON'un mevcut üretim altyapısı, teknik yetkinlikleri ve kurumsal kapasitesi çerçevesinde ele alınmaktadır.
Bu yaklaşım doğrultusunda İSTON; iklim değişikliğine uyum kapasitesini ve operasyonel sürekliliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda ortaya çıkabilecek fırsatları etkin biçimde değerlendirerek sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ KAYNAKLI RİSKLER

İklim değişikliği, İSTON'un faaliyetleri üzerinde üretim süreçlerinden çalışanlara, tedarik zincirinden finansal yapıya kadar farklı alanlarda etkiler oluşturabilmektedir. Bu etkiler, üretim sürekliliği, ürün ve hizmetler, kaynak kullanımı ile kurumsal dayanıklılık üzerinde doğrudan veya dolaylı sonuçlar doğurmaktadır. Bu nedenle iklim değişikliğine bağlı risklerin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi, uyum çalışmalarının etkin şekilde planlanması açısından önem taşımaktadır.

Bu plan kapsamında iklim değişikliğine bağlı riskler iki ana grupta ele alınmıştır: fiziksel riskler ve geçiş riskleri.
Aşırı sıcaklıklar, kuraklık, yoğun yağış, sel, taşkın, fırtına ile don ve aşırı soğuklar fiziksel riskler kapsamında değerlendirilmiştir. Mevzuat, finansal, teknoloji ve pazar riskleri ise geçiş riskleri kapsamında ele alınmıştır.
Aşağıda yer alan her bir risk konusu; İSTON'un faaliyetleri üzerindeki olası etkileri, mevcut risk yönetim yaklaşımı ve risk seviyesi birlikte değerlendirilerek sunulmuştur.

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

iston

AŞIRI SICAKLIKLAR

İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı sıcaklıkların sıklığı, şiddeti ve süresi artabilmektedir. Bu durum, beton üretim süreçleri ve çalışma koşulları üzerinde çeşitli etkiler yaratmaktadır.
Beton bileşenlerinin sıcaklığının yükselmesi, beton karışım sıcaklığını ve hidratasyon hızını artırabilmektedir. Bu artış, ürün kalitesi ve performansı üzerinde etkili olabilmektedir. Özellikle kendinden yerleşen beton ve sıfır slump beton gibi farklı üretim özelliklerine sahip karışımlarda proses kontrolü daha kritik hale gelebilmektedir.
Aşırı sıcaklıklar aynı zamanda enerji ve su tüketiminin artmasına neden olabilmektedir. Ekipmanlarda aşırı ısınma riski oluşabilmekte ve çalışanların sıcaklık maruziyeti artabilmektedir.
İSTON'da bu etkiler mevcut koşullarda sınırlı sürelerle görülmektedir. Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışlarının gelecekte söz konusu risklerin görülme sıklığını ve etkisini artırabileceği değerlendirilmektedir.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Beton karışım sıcaklığının sınır değerleri aşmasına bağlı üretimin geçici olarak durdurulabilmesi	Hammadde ve betonun soğutulmasına yönelik uygulamaların etkin şekilde yürütülmesi ve üretim planlamasının sıcaklık koşullarına göre düzenlenmesi	Yüksek
Üretim kalitesi ve ürün performansının olumsuz etkilenmesi	Kür planlarının sıcaklık koşullarına göre revize edilmesi ve uygun kür yöntemlerinin uygulanması	Yüksek
Hazır betonun sevki sırasında yüksek sıcaklığa bağlı ürün performansının olumsuz etkilenmesi	Mikser kazanının sıcaklık etkisini azaltmaya yönelik uygulamaların gerçekleştirilmesi, gerekli durumlarda priz geciktirici katkı kullanılması ve sevkiyat koşullarının değerlendirilmesi	Yüksek
Enerji ve su tüketiminin artması	Enerji ve su verimliliğini artırıcı uygulamaların geliştirilmesi	Orta
Yüksek sıcaklığa bağlı ekipman performansında düşüş ve arıza riskinin artması	Periyodik bakım faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve kritik ekipmanların sıcaklık kaynaklı performanslarının takip edilmesi	Orta
Açık alanda çalışan personelin sıcaklığa maruz kalmasına bağlı iş sağlığı ve güvenliği risklerinin artması	Çalışma saatlerinin sıcaklık koşullarına göre planlanması, çalışan sağlığını koruyucu uygulamaların sürdürülmesi ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi	Orta

Köklü geçmişimizin
sağlam temelleri ile,
geceğe
emin adımlarla yürüyoruz.

KURAKLIK

İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimindeki değişiklikler, kuraklık sürelerinin uzaması ve su kaynakları üzerindeki baskının artması, uzun vadede su arzında kesinti veya kısıtlamalara neden olabilmektedir. İSTON'un faaliyetlerinde su; beton üretimi, buhar kürü ve diğer üretim süreçleri için temel bir girdidir. Bu nedenle su arzında yaşanabilecek olası kısıtlamalar, üretim sürekliliği, kapasite, maliyet ve operasyonel planlama açısından önemli bir fiziksel risk oluşturabilmektedir.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Üretimin durması veya üretim kapasitesinin önemli ölçüde azalması	Alternatif su temin yöntemlerinin araştırılması ve yağmur suyu hasadı uygulamalarının uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi	Yüksek
Üretim planlarının aksaması	Su arzında yaşanabilecek kısıtlamalara yönelik üretim sürekliliği planlarının hazırlanması	Yüksek
Su temin maliyetlerinin artması	Su kullanım verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve su tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmalarının değerlendirilmesi	Orta

YOĞUN YAĞIŞ, SEL VE TAŞKIN

İklim değişikliğine bağlı olarak kısa sürede gerçekleşen yoğun yağışların sıklığı ve şiddetindeki artış; drenaj sistemlerinin kapasitesinin aşılmasına, su birikmelerine ve daha şiddetli durumlarda sel ve taşkınlara neden olabilmektedir. İSTON tesislerinde mevcut drenaj altyapısı ve düzenli bakım uygulamaları sayesinde bugüne kadar üretimi durduracak ölçekte bir sel veya taşkın yaşanmamıştır. Bununla birlikte, aşırı yağışların mevcut altyapı kapasitesini aşması durumunda üretim ve lojistik faaliyetlerinin aksaması, ekipmanların etkilenmesi, açık alanlardaki ürün ve hammaddelerin zarar görmesi riski bulunmaktadır.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Üretimin durması veya üretim kapasitesinin önemli ölçüde azalması	Yağmur suyu drenaj sistemleri ile saha altyapısının düzenli olarak kontrol edilmesi ve bakım faaliyetlerinin sürdürülmesi	Yüksek
Makine ve ekipmanların zarar görmesi nedeniyle üretim sürekliliğinin olumsuz etkilenmesi	Kritik makine ve ekipmanların taşkın riskine karşı korunmasına yönelik önlemlerin değerlendirilmesi ve periyodik kontrollerin sürdürülmesi	Yüksek
Elektrik pano ve altyapısında meydana gelebilecek arızalar	Elektrik pano ve altyapısına yönelik koruyucu bakım ve kontrol faaliyetlerinin sürdürülmesi	Orta
Açık alandaki ürün ve hammaddelerin zarar görmesi	Açık üretim ve stok alanlarında taşkın riskini azaltmaya yönelik koruyucu uygulamaların sürdürülmesi	Orta
Sevkiyat ve lojistik faaliyetlerinin aksaması	Sevkiyatların hava ve yol koşullarına göre planlanması	Orta

FIRTINA

İklim değişikliğine bağlı olarak şiddetli rüzgâr, fırtına olaylarının sıklığı ve şiddetinde artış yaşanabilmektedir. Bu durum; özellikle açık alanda yürütülen üretim ve sevkiyat faaliyetleri ile vinç operasyonlarını etkileyebilmekte, enerji kesintileri ve fiziksel hasarlar nedeniyle üretim sürekliliği üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir. İSTON'da şiddetli rüzgâr koşullarında güvenli çalışma uygulamaları kapsamında gerekli operasyonel tedbirler alınmaktadır. Olası aşırı hava olaylarının etkileri iklim değişikliği perspektifinde değerlendirilmektedir.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Vinç operasyonlarının durması nedeniyle üretim ve sevkiyat faaliyetlerinin aksaması	Güvenli çalışma uygulamalarının sürdürülmesi	Yüksek
Enerji kesintilerine bağlı üretimin aksaması ve ürün kayıplarının oluşması	Enerji kesintilerine yönelik iş sürekliliği prosedürlerinin uygulanması ve güncel tutulması	Yüksek
Çatı ve bina elemanlarında hasar oluşması	Çatı ve bina elemanlarına yönelik periyodik bakım ve kontrollerin sürdürülmesi	Orta
Makine ve ekipmanların zarar görmesi	Kritik makine ve ekipmanların korunmasına yönelik önleyici bakım ve kontrol faaliyetlerinin sürdürülmesi	Orta

DON VE AŞIRI SOĞUKLAR

Düşük sıcaklıklar, don olayları, beton üretim koşullarını ve üretim sürekliliğini etkileyebilmektedir. Betonun prizini tamamlayana kadar don etkisinden korunması gerektiğinden, beton ve ortam sıcaklıklarının belirlenen sınırların altına düşmesi özellikle açık alanda gerçekleştirilen üretimlerin kısıtlanmasına neden olabilmektedir. İSTON'da beton ve ortam sıcaklıkları takip edilmekte; sıcak su kullanımı, buhar kürü ve hava koşullarına göre üretim planlaması gibi uygulamalarla ürün kalitesi korunmaktadır. Bununla birlikte, aşırı soğuklar üretim kapasitesinin azalmasına; nadir görülen şiddetli kış koşulları ise üretim ve sevkiyat faaliyetlerinin geçici olarak durmasına neden olabilmektedir. Olası aşırı hava olaylarının etkileri iklim değişikliği perspektifinde değerlendirilmektedir.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Düşük sıcaklıklarda açık alan üretiminin kısıtlanması ve üretim kapasitesinin azalması	Mevcut sıcaklık kontrol uygulamalarının sürdürülmesi; beton ve ortam sıcaklıklarına bağlı üretim planlamasının uygulanması	Yüksek
Şiddetli kar yağışı ve aşırı kış koşulları nedeniyle üretim ve sevkiyat faaliyetlerinin durması	Mevcut meteorolojik takip uygulamalarının sürdürülmesi; üretim, sevkiyat ve saha faaliyetlerinin hava koşullarına göre planlanması	Orta
Su hatlarının donması nedeniyle beton üretiminin geçici olarak aksaması	Su hatlarının don riskine karşı mevcut koruma uygulamalarının sürdürülmesi ve gerekli kontrollerin devam ettirilmesi	Düşük

MEVZUAT RİSKLERİ

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanında gelişen yasal düzenlemeler, İSTON açısından yeni uyum gerekliliklikleri, yatırım ihtiyaçları ve operasyonel maliyetler oluşturabilmektedir. İSTON, ilgili mevzuatları düzenli olarak takip etmekte ve sera gazı emisyonlarını izlemektedir. Bununla birlikte, karbon düzenlemelerinin doğrudan etkilerinin yanı sıra çimento gibi temel hammaddeler üzerinden oluşabilecek dolaylı etkiler ile kamu ihalelerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin artması, şirketin faaliyetleri açısından önemli geçiş riskleri yaratabilmektedir. Bu kapsamda mevzuat değişikliklerinin operasyonlar, tedarik zinciri, ürün özellikleri ve ihale süreçleri üzerindeki olası etkilerinin izlenmesi ve gerekli uyum çalışmalarının zamanında gerçekleştirilmesi önem taşımaktadır.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Yeni iklim ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum için ilave yatırım ve operasyonel gerekliliklerin oluşması	Mevzuat değişikliklerinin etkilerinin değerlendirilmesi ve gerekli uyum çalışmalarının planlanması	Yüksek
Karbon düzenlemelerinin çimento ve diğer girdilerin maliyet ve özelliklerini etkilemesi	Düzenlemelerin tedarik zinciri ve ürünlere etkisinin düzenli olarak izlenmesi, alternatif hammadde ve ürün çözümlerinin değerlendirilmesi	Yüksek
Kamu ihalelerinde sürdürülebilirlik ve düşük karbon kriterlerinin artması	İhale kriterlerindeki değişikliklerin düzenli olarak izlenmesi ve gerekli kurumsal ve teknik hazırlıkların yapılması	Yüksek
Doğrudan emisyonlara yönelik sınırlandırma ve mali yükümlülüklerin artması	Sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve emisyon azaltım çalışmalarının geliştirilmesi	Orta
Çevre, atık ve hammadde kullanımına ilişkin yeni teknik yükümlülüklerin oluşması	Yeni yükümlülüklerin operasyonel ve yatırım etkilerinin değerlendirilmesi	Orta



FİNANSAL RİSKLER

İklim değişikliği ve düşük karbon ekonomisine geçiş süreci; hammadde, enerji ve su maliyetlerinde artışa neden olabileceği gibi yeni yatırım ihtiyaçları oluşturarak İSTON'un finansal yapısını etkileyebilmektedir. Özellikle çimento, agrega ve demir gibi temel girdilerde oluşabilecek maliyet artışları, üretim maliyetleri ve kârlılık üzerinde doğrudan etki yaratabilmektedir. Devam eden sözleşmelerde öngörülemeyen maliyet artışlarının mevcut fiyatlara yansıtılamaması ise finansal etkiyi artırabilmektedir. Bunun yanı sıra iklim değişikliğine uyum ve emisyon azaltımına yönelik yatırımların öz kaynaklarla karşılanması, şirket kaynaklarının kullanımında ilave ihtiyaçlar oluşturabilmektedir.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Temel hammadde maliyetlerinin artması	Hammadde maliyetlerinin ve iklim politikalarının tedarik zincirine etkilerinin düzenli olarak izlenmesi	Yüksek
Devam eden sözleşmelerde öngörülemeyen maliyet artışlarının kârlılığı azaltması	Teklif ve sözleşme süreçlerinde olası maliyet artışlarının risk unsuru olarak değerlendirilmesi	Yüksek
Enerji maliyetlerinin artması	Enerji verimliliği çalışmalarının sürdürülmesi	Orta
İklim uyum ve emisyon azaltım yatırımlarının öz kaynak ihtiyacını artırması	Yatırım ihtiyaçlarının önceliklendirilmesi ve uygun finansman olanaklarının değerlendirilmesi	Orta
Su maliyetlerinin artması	Su verimliliğini artırmaya yönelik çalışmaların sürdürülmesi	Düşük

TEKNOLOJİ RİSKLERİ

Teknolojik gelişmeler ve kaynak verimliliğine yönelik dönüşüm, üretim altyapısının zaman içinde yeni ve daha verimli teknolojilere uyumunu gerekli kılabilmektedir. İSTON, Ar-Ge ve yenilikçi beton teknolojileri alanında aktif çalışmalar yürütmekte ve sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip etmektedir. Bununla birlikte, geniş ve uzun yıllardır kullanılan makine parkının yenilenmesi yüksek yatırım maliyetleri oluşturabilmekte ve teknolojik dönüşümün kademeli olarak gerçekleştirilmesini gerektirmektedir. Mevcut ekipmanların büyük bölümü etkin şekilde kullanılmaya devam etmekle birlikte, gelecekte ortaya çıkabilecek yeni verimlilik ve teknoloji gereksinimlerine zamanında uyum sağlanması önem taşımaktadır.

Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Mevcut makine parkının yeni ve daha verimli teknolojilere dönüşüm ihtiyacının yüksek yatırım maliyeti oluşturması	Makine ve ekipmanların ihtiyaç ve verimlilik esaslı olarak kademeli yenilenmesi	Orta
Teknolojik dönüşümün geniş makine parkına uygulanmasının uzun süre gerektirmesi	Makine ve ekipmanların ihtiyaç ve verimlilik esaslı olarak kademeli yenilenmesi	Orta

PAZAR RİSKLERİ

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm, müşteri beklentileri ve ürün tercih kriterlerinde değişikliklere neden olabilmektedir. İSTON'un güçlü ürün portföyü ve Ar-Ge kapasitesi bu değişimlere uyum açısından avantaj sağlamakla birlikte, çevresel performans ve karbon ayak izi kriterlerinin pazarda önem kazanması, ürünlere yönelik yeni beklentiler ve belgelendirme ihtiyaçları oluşturabilmektedir.

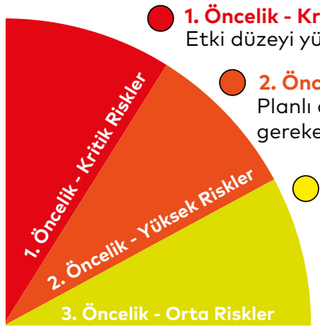
Olası Etki	Risk Yönetim Yaklaşımı	Risk Seviyesi
Çevresel performans ve düşük karbon kriterlerinin müşteri tercihlerinde önem kazanması	Pazar beklentilerinin düzenli olarak izlenmesi ve ürünlerin değişen talepler doğrultusunda geliştirilmesi	Orta
Ürünlerin karbon ayak izi ve çevresel performansına yönelik müşteri beklentilerinin artması	Ürünlerin çevresel performansının değerlendirilmesi ve gerekli belgelendirme çalışmalarının sürdürülmesi	Orta




İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ RİSK ÖNCELİKLENDİRMESİ

İSTON'un faaliyetlerini etkileyebilecek iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri; gerçekleşme olasılıkları, potansiyel etkilerinin büyüklüğü ve mevcut kontrol mekanizmalarının riskleri azaltma kapasitesi dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Önceliklendirmede üretim ve iş sürekliliği, ürün ve hizmetler, çalışanlar, tedarik zinciri, finansal etkiler ve yasal yükümlülükler üzerindeki olası sonuçlar birlikte ele alınmıştır. Gerçekleşme olasılığı sınırlı olsa dahi etkisi yüksek olabilecek riskler önem düzeyi açısından ayrıca dikkate alınmıştır. Bu yaklaşım, iklim risklerinin önem düzeylerine göre yönetilmesine ve kurumsal kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesine esas oluşturmaktadır.



1. Öncelik - Kritik Riskler
Etki düzeyi yüksek olan ve öncelikli yönetim ile uyum faaliyetleri gerektiren riskler

2. Öncelik - Yüksek Riskler
Planlı olarak izlenmesi, yönetilmesi ve gerekli iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi gereken riskler

3. Öncelik - Orta Riskler
Mevcut kontrollerle yönetilen veya etkisi sınırlı olmakla birlikte gelişimi takip edilmesi gereken riskler

KRİTİK RİSKLER

Öncelik	Risk Konusu	Risk Türü	Gerekçe
1	Beton karışım sıcaklığının sınır değerleri aşmasına bağlı üretimin geçici olarak durdurulabilmesi	Fiziksel	Artan sıcaklıklarla birlikte mevcut üretim koşullarında karşılaşılabilecek ve üretim sürekliliğini doğrudan etkileyebilecek bir risktir.
2	Üretim kalitesi ve ürün performansının olumsuz etkilenmesi	Fiziksel	Sıcaklık artışının üretim süreçleri üzerindeki etkisi mevcut durumda da yönetilmesi gereken ve iklim değişikliğiyle önem kazanabilecek bir risktir.
3	Hazır betonun sevki sırasında yüksek sıcaklığa bağlı ürün performansının olumsuz etkilenmesi	Fiziksel	Hazır betonun sevk sürecindeki çevresel koşulların kontrolü sınırlı olduğundan sıcaklık artışıyla birlikte öncelikli olarak yönetilmesi gereken bir risktir.
4	Üretimin durması veya üretim kapasitesinin önemli ölçüde azalması	Fiziksel	İstanbul'da su kaynakları üzerindeki baskının uzun vadede artması beklenmekte olup suyun üretimde zorunlu girdisi olması potansiyel etkiyi önemli hale getirmektedir.
5	Karbon düzenlemelerinin çimento ve diğer girdilerin maliyet ve özelliklerini etkilemesi	Geçiş	Çimento sektöründeki düşük karbon dönüşümünün İSTON'un temel girdileri üzerinde yakın ve orta vadede dolaylı etkiler oluşturması beklenmektedir.
6	Temel hammadde maliyetlerinin artması	Geçiş	Çimento, agrega ve demir gibi yüksek miktarda kullanılan temel girdilerdeki maliyet artışları üretim maliyetlerini ve kârlılığı doğrudan etkileyebilir.
7	Devam eden sözleşmelerde öngörülemeyen maliyet artışlarının kârlılığı azaltması	Geçiş	Hızlı girdi maliyeti değişikliklerinin devam eden sözleşmelere yansıtılamaması İSTON açısından doğrudan ve önemli finansal sonuçlar oluşturabilir.
8	Yeni iklim ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum için ilave yatırım ve operasyonel gerekliliklerin oluşması	Geçiş	İklim ve sürdürülebilirlik mevzuatındaki gelişmelerin takip edilmesi ve gerekli dönüşümlerin zamanında gerçekleştirilmesi önem taşımaktadır.

YÜKSEK RİSKLER

Öncelik	Risk Konusu	Risk Türü	Gerekçe
9	Üretim planlarının aksaması	Fiziksel	Su arzında dönemsel kısıtlamalar yaşanması üretim planlarını etkileyebilir; ancak mevcut durumda böyle bir kısıtlama bulunmamaktadır.
10	Üretimin durması veya üretim kapasitesinin önemli ölçüde azalması	Fiziksel	Geçmişte önemli bir olay yaşanmamış olmakla birlikte şiddetli olayların artması halinde üretim sürekliliği etkilenebilir.
11	Makine ve ekipmanların zarar görmesi nedeniyle üretim sürekliliğinin olumsuz etkilenmesi	Fiziksel	Gerçekleşme olasılığı mevcut koşullarda düşük olmakla birlikte saha kotu ve olası zararın büyüklüğü nedeniyle planlı olarak yönetilmesi gereken bir risktir.
12	Vinç operasyonlarının durması nedeniyle üretim ve sevkiyat faaliyetlerinin aksaması	Fiziksel	Şiddetli rüzgâr koşullarında operasyonlar etkilenebilmekle birlikte mevcut güvenli çalışma uygulamaları riski önemli ölçüde kontrol etmektedir.
13	Enerji kesintilerine bağlı üretimin aksaması ve ürün kayıplarının oluşması	Fiziksel	Uzun süreli kesintilerin etkisi önemli olmakla birlikte kısa süreli kesintiler mevcut imkânlarla belirli ölçüde yönetilebilmektedir.
14	Düşük sıcaklıklarda açık alan üretiminin kısıtlanması ve üretim kapasitesinin azalması	Fiziksel	Mevcut sıcaklık takibi ve üretim planlamasıyla yönetilmekte olup İstanbul iklim koşullarında dönemsel etki oluşturmaktadır.
15	Kamu ihalelerinde sürdürülebilirlik ve düşük karbon kriterlerinin artması	Geçiş	Mevcut durumda belirleyici bir kriter olmamakla birlikte ihale ağırlıklı iş yapısı nedeniyle gelecekte önem kazanabilecek bir risktir.
16	Doğrudan emisyonlara yönelik sınırlandırma ve mali yükümlülüklerin artması	Geçiş	İSTON mevcut durumda öncelikli düzenleme kapsamlarında yer almamakla birlikte gelecekte kapsamın genişlemesi halinde etkilenebilir.
17	Çevre, atık ve hammadde kullanımına ilişkin yeni teknik yükümlülüklerin oluşması	Geçiş	Yeni düzenlemeler yatırım veya operasyonel değişiklik gerektirebilir; ancak mevzuatın önceden takip edilmesi uyum süresini desteklemektedir.
18	İklim uyum ve emisyon azaltım yatırımlarının öz kaynak ihtiyacını artırması	Geçiş	Olası yatırımlar şirket kaynakları üzerinde yük oluşturabilecek olmakla birlikte mevcut durumda kısa vadeli zorunlu ve büyük ölçekli bir yatırım ihtiyacı bulunmamaktadır.
19	Mevcut makine parkının yeni ve daha verimli teknolojilere dönüşüm ihtiyacının yüksek yatırım maliyeti oluşturması	Geçiş	Mevcut makinelerin büyük bölümü etkin şekilde çalıştığından acil toplu dönüşüm ihtiyacı bulunmamakta, yenileme kademeli olarak gerçekleştirilebilmektedir.
20	Enerji maliyetlerinin artması	Geçiş	Enerji maliyetleri önemli olmakla birlikte toplam üretim maliyetleri içerisinde şirketi kısa vadede ciddi ölçüde etkileyecek düzeyde değildir.

ORTA RİSKLER

Öncelik	Risk Konusu	Risk Türü	Gerekçe
21	Enerji ve Su tüketiminin artması	Fiziksel	Maliyet etkisi bulunmakla birlikte mevcut koşullarda faaliyetleri önemli ölçüde etkilemesi beklenmemektedir.
22	Yüksek sıcaklığa bağlı ekipman performansında düşüş ve arıza riskinin artması	Fiziksel	Mevcut bakım ve kontrol uygulamalarıyla yönetilebilmekte ve kısa vadede önemli bir operasyonel risk oluşturması beklenmemektedir.
23	Açık alanda çalışan personelin sıcaklığa maruz kalmasına bağlı iş sağlığı ve güvenliği risklerinin artması	Fiziksel	Mevcut çalışma düzenlemeleri ve koruyucu uygulamalarla yönetilmekte olup gelişimi izlenmesi gereken bir risktir.
24	Su temin maliyetlerinin artması	Fiziksel	Ancak ciddi su arzı kısıtları halinde önem kazanacak olup mevcut ve kısa vadeli koşullarda gerçekleşme olasılığı sınırlıdır.
25	Elektrik pano ve altyapısında meydana gelebilecek arızalar	Fiziksel	Mevcut drenaj altyapısı yeterli olup geçmişte önemli bir sorun yaşanmamıştır.
26	Açık alandaki ürün ve hammaddelerin zarar görmesi	Fiziksel	Ürün ve hammadde özellikleri ile mevcut saha koşulları dikkate alındığında önemli kayıp olasılığı sınırlıdır.
27	Sevkiyat ve lojistik faaliyetlerinin aksaması	Fiziksel	Etkilerin çoğunlukla olay süresiyle sınırlı ve geçici olması beklenmektedir.
28	Çatı ve bina elemanlarında hasar oluşması	Fiziksel	Geçmişte lokal bir olay yaşanmış olmakla birlikte yaygın ve sürekli bir risk oluşturmamaktadır.
29	Makine ve ekipmanların zarar görmesi	Fiziksel	İSTON'un faaliyet gösterdiği koşullarda gerçekleşme olasılığı düşük olup geçmişte önemli ekipman hasarı yaşanmamıştır.
30	Şiddetli kar yağışı ve aşırı kış koşulları nedeniyle üretim ve sevkiyat faaliyetlerinin durması	Fiziksel	İstanbul'da nadiren gerçekleşen ve genellikle şehir genelini etkileyen olağanüstü koşullarla sınırlıdır.
31	Su hatlarının donması nedeniyle beton üretiminin geçici olarak aksaması	Fiziksel	Sınırlı sıklıkta görülmekte ve etkisi geçici nitelikte kalmaktadır.
32	Teknolojik dönüşümün geniş makine parkına uygulanmasının uzun süre gerektirmesi	Geçiş	Mevcut ekipmanların büyük bölümü etkin çalıştığından dönüşüm süresinin uzun olması kısa vadede faaliyetler açısından önemli bir risk oluşturmamaktadır.
33	Çevresel performans ve düşük karbon kriterlerinin müşteri tercihlerinde önem kazanması	Geçiş	Mevcut pazarda belirleyici bir talep bulunmamakta ve İSTON'un güçlü Ar-Ge kapasitesi olası değişimlere uyum kabiliyetini artırmaktadır.
34	Ürünlerin karbon ayak izi ve çevresel performansına yönelik müşteri beklentilerinin artması	Geçiş	Mevcut durumda belirgin bir talep bulunmamakta olup gelişimin orta ve uzun vadede izlenmesi yeterli görülmektedir.
35	Su temin maliyetlerinin artması	Geçiş	Artış olasılığı bulunmakla birlikte suyun mevcut maliyet yapısı içerisindeki payı nedeniyle finansal etkisinin sınırlı olması beklenmektedir.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ KAYNAKLI FIRSATLAR

İklim değişikliği ve buna bağlı dönüşüm süreci, İSTON açısından risklerin yanı sıra belirli fırsatlar da ortaya çıkarabilmektedir. Özellikle kentsel iklim uyumuna yönelik altyapı ihtiyacının artması, düşük karbonlu ve kaynak verimli çözümlerin önem kazanması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin yaygınlaşması İSTON'un mevcut teknik yetkinlikleri ve üretim altyapısının değerlendirilmesine imkân sağlayabilir.

Olası Fırsat	Fırsat Değerlendirme Yaklaşımı	Fırsat Seviyesi
Kentsel iklim uyumuna yönelik altyapı yatırımlarının artması	Kentsel iklim uyumuna yönelik ürün, uygulama ve çözüm geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi	Orta
Düşük karbonlu ve kaynak verimli ürün ve çözümlere yönelik talebin artması	Çevresel performansı yüksek ürün ve üretim teknolojilerine yönelik çalışmaların sürdürülmesi	Orta
Sürdürülebilirlik kriterlerinin kamu alımlarında önem kazanması	Sürdürülebilirlik kriterlerinin takibi ve mevcut uyum yetkinliğinin sürdürülmesi	Orta
Çevresel performansı yüksek ürünlere yönelik ticari talebin artması	Pazar gelişmelerinin izlenmesi ve çevresel performansı yüksek ürün çalışmalarının sürdürülmesi	Düşük



KENTSEL İKLİM UYUMUNA VE TOPLUMSAL DİRENCE KATKI SAĞLAYAN EYLEMLER

İklim değişikliği ve buna bağlı dönüşüm süreci, İSTON açısından risklerin yanı sıra belirli fırsatlar da ortaya çıkarabilmektedir. Özellikle kentsel iklim uyumuna yönelik altyapı ihtiyacının artması, düşük karbonlu ve kaynak verimli çözümlerin önem kazanması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin yaygınlaşması İSTON'un mevcut teknik yetkinlikleri ve üretim altyapısının değerlendirilmesine imkân sağlayabilir.

Eylem Alanı	Faaliyet
Yağmur suyu yönetimine katkı sağlayan ürün, uygulama ve çözümlere yönelik çalışmaların sürdürülmesi	Mevcut altyapı ürünlerinin yağmur suyunun toplanması, taşınması ve yönetilmesine katkı sağlayacak şekilde kullanılmasına devam edilmesi; değişen ihtiyaçlara uygun yeni ürün ve uygulama seçeneklerinin değerlendirilmesi.
İklim değişikliğine uyumu destekleyen yenilikçi ürün, malzeme, uygulama ve üretim teknolojilerine yönelik çalışmaların sürdürülmesi	Kaynak kullanımını azaltan, ürün dayanıklılığını ve işlevselliğini artıran, farklı iklim koşullarına uygun ürün ve üretim yaklaşımlarına ilişkin çalışmaların sürdürülmesi ve geliştirilmesi; uygun görülen çözümlerin üretim ve uygulama süreçlerine aktarılması.
Üretim fire ve atıklarının yeniden değerlendirilmesine yönelik uygulamaların sürdürülmesi	Üretim süreçlerinde oluşan fire ve atıkların yeni ürünlerde, mevcut üretim süreçlerinde veya farklı kullanım alanlarında değerlendirilmesine devam edilmesi; alternatif kullanım ve hammadde olanaklarının araştırılarak atık miktarının azaltılması.
İklim değişikliğine uyum konusunda bilgi paylaşımı ve teknik iş birliklerinin desteklenmesi	İklim değişikliğine uyum konusunda üniversiteler, kamu kurumları, yerel yönetimler ve diğer paydaşlarla bilgi paylaşımında bulunulması; teknik değerlendirme, deneyim paylaşımı ve ortak çalışma imkânlarının, ihtiyaçlar ve uygunluk doğrultusunda desteklenmesi.
İklim değişikliğine uyum konusunda kurumsal bilgi, yetkinlik ve farkındalığın güçlendirilmesi	İlgili personele yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin sürdürülmesi; iklim değişikliğinin ürün, tasarım, üretim, uygulama ve diğer iş süreçleri üzerindeki etkilerinin görev alanları kapsamında dikkate alınmasının desteklenmesi.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM EYLEM PLANI YOL HARİTASI

İSTON tarafından iklim değişikliğine uyum kapsamında çeşitli uygulamalar uzun süredir yürütülmektedir. Bu yol haritası, mevcut uygulamaların sistematik bir çerçevede sürdürülmesini, geliştirilmesini ve ihtiyaç duyulan yeni uygulamaların planlı bir şekilde hayata geçirilmesini desteklemek amacıyla hazırlanmıştır. Bu yol haritasında yer alan eylemler, İSTON'un iklim değişikliğine uyum yönetim sisteminin oluşturulması ve sürekli iyileştirilmesine yönelik temel öncelikleri ortaya koymaktadır.

No	Eylem	Amaç	İzleme Göstergesi	Öncelik Düzeyi
1	İklim değişikliği risk ve fırsat değerlendirmelerinin düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesi	İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların değişen koşullar doğrultusunda güncel olarak değerlendirilmesini sağlamak.	Güncellenmiş risk ve fırsat değerlendirmeleri	Sürekli
2	İklim değişikliğine ilişkin ulusal ve uluslararası mevzuat ile teknik gelişmelerin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi	Mevzuattaki değişiklikler ile teknik gelişmelerin kurumsal uygulamalara zamanında yansıtılmasını sağlamak.	Mevzuat ve teknik gelişmelere ilişkin değerlendirme kayıtları	Sürekli
3	İklim değişikliğine uyum yönetim sisteminin oluşturulması ve sürdürülmesi	İklim değişikliğine uyum çalışmalarının planlı, sistematik ve sürekli iyileştirme anlayışıyla yürütülmesini sağlamak.	Mevzuat ve teknik gelişmelere ilişkin değerlendirme kayıtları	Kısa Vadeli
4	Su ve enerji kaynaklarının verimli kullanımına yönelik iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi ve uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi	Su ve enerji kullanımına yönelik iyileştirme alanlarını belirlemek ve uygulanabilir çözümleri değerlendirmek.	Hazırlanan değerlendirme çalışmaları ve uygulamaya alınan iyileştirmeler	Orta Vadeli
5	Üretim fireleri ve geri kazanılabilir atıkların yeniden değerlendirilmesine yönelik uygulamaların sürdürülmesi ve iyileştirilmesi	Döngüsel kaynak kullanımını desteklemek ve mevcut uygulamaların etkinliğini artırmak.	Gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları	Sürekli
6	İklim değişikliği konusunda çalışan farkındalığını artırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi	Kurumsal iklim değişikliğine uyum kapasitesini güçlendirmek.	Gerçekleştirilen eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri	Sürekli
7	İklim değişikliğine uyumu destekleyen ürün, malzeme, üretim teknolojileri ve uygulamalara yönelik gelişmelerin takip edilmesi ve uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi	İklim değişikliğine uyumu destekleyebilecek ürün, malzeme, üretim teknolojileri ve uygulamaların kuruma sağlayabileceği katkıları değerlendirmek.	Tamamlanan teknik değerlendirme çalışmaları	Orta Vadeli
8	İklim değişikliğine bağlı afet ve olağanüstü durumlara yönelik iş sürekliliği yaklaşımının oluşturulması	İklim değişikliğine bağlı olağanüstü durumlara karşı kurumsal hazırlık düzeyini güçlendirmek.	Hazırlanan iş sürekliliği yaklaşımı ve ilgili dokümantasyon	Uzun Vadeli

İZLEME VE GÖZDEN GEÇİRME

İklim Değişikliği Eylem Planı'nın etkinliğinin sağlanması amacıyla plan kapsamında belirlenen riskler, risk yönetim yaklaşımları, uyum eylemleri ve izleme göstergeleri düzenli olarak izlenecek ve değerlendirilecektir. İzleme süreci; iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinde meydana gelebilecek değişikliklerin, eylem planında yer alan faaliyetlerin gerçekleşme durumunun ve yol haritasında belirlenen izleme göstergelerinin takip edilmesini kapsamaktadır.
Planın koordinasyonu Kalite ve Ar-Ge Müdürlüğü tarafından yürütülecek olup, ilgili birimler sorumluluk alanlarına ilişkin gelişmeleri ve izleme göstergelerine yönelik sonuçları belirlenen yönetim sistemi kapsamında raporlayacaktır. Elde edilen sonuçlar Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında değerlendirilerek gerekli görülen durumlarda risk değerlendirmeleri, risk yönetim yaklaşımları, eylemler, izleme göstergeleri ve yol haritası güncellenecektir.
İklim değişikliğine ilişkin ulusal ve uluslararası mevzuat, bilimsel ve teknolojik gelişmeler ile İSTON'un faaliyetlerini etkileyebilecek yeni risk ve fırsatlar doğrultusunda planın güncelliği düzenli olarak gözden geçirilecektir. İhtiyaç halinde revize edilerek sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda uygulanmaya devam edilecektir.
İzleme ve gözden geçirme sürecinde aşağıdaki hususlar düzenli olarak değerlendirilecektir:

- Fiziksel iklim risklerinde meydana gelen değişiklikler,
- Geçiş risklerinde meydana gelen değişiklikler,
- Risk yönetim yaklaşımlarının etkinliği,
- Eylem planında yer alan faaliyetlerin gerçekleşme durumu,
- Yol haritasında belirlenen izleme göstergelerinin değerlendirilmesi,
- Kentsel iklim uyumu ve toplumsal direncin artırılmasına yönelik çalışmaların durumu.



İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ | iston

www.iston.istanbul

ibbiston iston_as iston_as İSTON AŞ

GENEL MÜDÜRLÜK
Oruç Reis Mah. Vadi Cad. No: 108 Giyimkent İstanbul Ticaret Sarayı
6. Kat Esenler - İstanbul / Türkiye
+90 (212) 537 82 00 / +90 (212) 573 13 07 / +90 (212) 537 82 07
pazarlama@iston.istanbul - export@iston.istanbul

BAYRAMPAŞA FABRİKASI
Orta Mah. İbrahimağa Cad. No: 22 Bayrampaşa - İstanbul / Türkiye
+90 (212) 576 59 41 / +90 (212) 577 11 21

HADIMKÖY FABRİKASI
Ömerli Mah. İhsangazi Sokak, No: 3C Arnavutköy - İstanbul / Türkiye
+90 (212) 771 58 88 / +90 (212) 771 55 50 / +90 (212) 771 53 30

TUZLA FABRİKASI
Postane Mah. Barbaros Hayrettin Cad. No: 47 Tuzla - İstanbul / Türkiye
+90 (216) 446 70 80 / +90 (216) 395 98 23

YENİBOSNA LABORATUVARI
Çobançeşme Mah. Mithatpaşa Cad. Zeytin Dalı Sokak, No: 5 / 1
Bahçelievler - İstanbul / Türkiye
+90 (212) 451 00 15-16-17 / +90 (212) 451 00 19